



Solution Guard Crisis

Consulenza strategica per un'azienda solida e sostenibile.

Ruolo Chiave dei

Partecipanti di oggi

Benvenuti all'evento sulla governance aziendale.

Siete qui oggi come attori principali per l'ottimizzazione delle procedure e dei processi aziendali delle vostre imprese.

Durante l'evento, esamineremo come la governance influenzi la **continuità aziendale** e il vostro ruolo in questo contesto.



Perché?

Quando si sceglie di portare avanti un progetto, come un'impresa, si devono assumere delle posizioni che portino ad una pluralità di benefici ed opportunità.

Inclusione

Oggi non sono più sufficienti i benefici ed i risultati meramente economici ma sono ricercati quelli che generino anche altre tipologie di valori come autorevolezza, attaccamento all'azienda da parte dei collaboratori, fiducia dagli stakeholder e riverenza da clienti, fornitori e banche.



*“Cosa dirai quando sarai
chiamato a rispondere del tuo fare ?”*



Trasformiamo le sfide in opportunità aziendali

01

Chi siamo

Siamo specializzati nella consulenza e valorizzazione aziendale

02

Cosa facciamo

Per la governance aziendale e la protezione del patrimonio personale

03

Servizi

Tradizionali, avanzati e evoluti

04

Come iniziare

Inidividuare le aree critiche

05

Come concludere

Prevenire il futuro, proteggere il presente





01

Chi siamo

Siamo un gruppo di professionisti specializzato in consulenze multidisciplinari per lo sviluppo aziendale.

Preveniamo crisi, miglioriamo la conformità verso le normative e lo standing aziendale.





Cosa facciamo

02

I principali servizi per la
governance aziendale

- Verifiche di conformità
- Pianificazione di processi
- Analisi e ottimizzazione procedure
- Coperture assicurative dedicate
- Consulenze legali
- Reputation banking expertise



03

I servizi più richiesti

Adeguamenti

Analisi
normative

Risk
Management

Due
diligence

Formazione
amministratori

Pianificazione
strategica

Audit
Interno

Consulenza

Consulenza
fiscale e tributaria

Recupero
Crediti

Consulenza
assicurativa e legale

Consulenza
HR

Consulenza
marketing e privacy

Consulenza
crisi d'impresa



Come iniziare

04

Incontro Conoscitivo

Sarà un'occasione per conoscere la realtà aziendale e la sua composizione.

01

Audit interno

Verifica dell'operatività aziendale con questionario e analisi contrattuale.

02

Pianificazione Servizi

L'azienda sarà servita con ciò che sarà a lei necessario.

03

Follow up

Creiamo percorsi di follow-up adattati in base alla tipologia e caratteristiche del cliente.

04



05

Come concludere

Copertura assicurativa Director & Officer

A chi si rivolge:

Amministratori, dirigenti, sindaci, R.S.P.P. interni, revisori e membri O.d.V.

A cosa serve:

Tutelare il patrimonio personale principalmente da:

- Violazioni di obblighi o per la colposa inosservanza dei doveri loro imposti dalla Legge;
- Scelte strategiche rilevatesi sbagliate che possono ripercuotersi anche sull'impresa, sui partners e sugli stakeholders.

Copertura assicurativa Tutela Legale Civile e Penale

Tutti coloro che ricoprono un ruolo identificato in azienda.

Coprire le spese in ambito penale per le richieste di risarcimento ricevute da terzi permettendo la libera scelta del Legale e del Consulente Tecnico di Parte.

Contesto normativo della Governance Aziendale

Il Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza

noto anche come Codice della Crisi, è una parte fondamentale della normativa italiana che regola le situazioni di difficoltà finanziaria e di insolvenza delle imprese.

Articolo 2086 C.C. - Responsabilità dei Gestori

Questo articolo stabilisce che gli amministratori devono agire con la diligenza richiesta dalla natura dell'incarico e tenere conto degli interessi dell'azienda e degli altri soggetti coinvolti.



Contesto normativo della Governance Aziendale

La riforma del Codice Civile
e
Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza
e
Normative ESG



Contesto normativo della Governance Aziendale

Articolo 2086 C.C.

L'imprenditore e' il capo dell'impresa e da lui dipendono gerarchicamente i suoi collaboratori.

((L'imprenditore, che operi in forma societaria o collettiva, ha il dovere di istituire un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi dell'impresa e della perdita della continuita' aziendale, nonche' di attivarsi senza indugio per l'adozione e l'attuazione di uno degli strumenti previsti dall'ordinamento per il superamento della crisi e il recupero della continuita' aziendale)).



Contesto normativo della Governance Aziendale

Art.378

del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza

ha modificato l'articolo 2476 riguardante le società a responsabilità limitata (S.r.l.). Questo cambiamento ha reso gli amministratori delle S.r.l. responsabili verso i creditori della società se non rispettano gli obblighi relativi alla tutela del patrimonio sociale.



Contesto normativo della Governance Aziendale

Art.378

del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza

Modificando l'art. 2486 del c.c. ove in assenza di prove contrarie, il danno si presume sulla base del criterio dei "netti patrimoniali", che consiste nella differenza tra il valore del patrimonio netto al momento in cui l'amministratore ha terminato il suo incarico o, in caso di procedura di insolvenza, al momento dell'apertura di tale procedura, e il valore del patrimonio netto al momento in cui si è verificata una causa di scioglimento.



Contesto normativo della Governance Aziendale

Art.378

del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza

In sostanza, questa modifica legislativa ha reso più semplice per chi agisce in giudizio dimostrare il danno subito e ha aumentato l'onere della prova per i convenuti.



Contesto normativo della Governance Aziendale

Art.378

del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza

Nel 2015, la decisione della Corte Suprema n.9015 aveva respinto il "criterio differenziale", anche quando non esistevano registrazioni contabili aziendali.

Questo criterio differenziale viene ora considerato come una riserva e si applica automaticamente se è stata avviata una procedura di insolvenza e mancano i registri contabili o se non è possibile determinare i valori contabili netti a causa di irregolarità o altri problemi.



Contesto normativo della Governance Aziendale

Art.378

del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza

Inoltre, l'articolo 379 del Codice Civile ridisciplina i casi in cui le s.r.l. sono obbligate alla nomina dell'organo di controllo o del revisore



Codice della Crisi d'Impresa e dell'insolvenza

E' stato introdotto per affrontare in modo più **efficace** le situazioni di difficoltà finanziaria e di insolvenza delle imprese, fornendo una struttura legale chiara per il recupero delle imprese in crisi.



Codice della Crisi d'Impresa e dell'insolvenza

Stabilisce che le imprese **devono** monitorare costantemente la loro situazione finanziaria e, in caso di difficoltà, devono avviare procedure di allerta e correzione.

Inoltre, il Codice della Crisi impone una serie di obblighi, tra cui la nomina di un revisore legale e la comunicazione tempestiva delle situazioni di crisi alle autorità competenti.



Codice della Crisi d'Impresa e dell'insolvenza

Si tratta di uno strumento essenziale e oggi **obbligatorio** per la gestione della governance aziendale in periodi di crisi finanziaria.



Codice Civile si evolve

aumentando le responsabilità

L'Articolo 2086 del Codice Civile rappresenta un emendamento significativo che ha reso più rigorose le responsabilità degli amministratori e delle altre figure chiave nella governance aziendale.

Questo articolo stabilisce che gli amministratori devono **agire** con la diligenza richiesta dalla natura dell'incarico e tenere conto degli interessi dell'azienda, dei dipendenti, degli azionisti e di altri soggetti coinvolti.



Codice Civile si evolve

aumentando le responsabilità

Questa norma pone un'enfasi particolare sulla **responsabilità** degli amministratori nel prendere decisioni consapevoli e nel **proteggere** gli interessi dell'azienda e dei suoi stakeholder. In caso di inadempimento o di comportamento negligente, gli amministratori possono essere considerati **personalmente** responsabili per i danni causati all'azienda o a terzi.



Codice Civile si evolve

aumentando le responsabilità

Questo articolo sottolinea l'importanza della professionalità e dell'etica nelle decisioni aziendali e richiede una gestione aziendale attenta e responsabile da parte di tutte le figure coinvolte nella governance aziendale, **inclusi** gli amministratori, i manager e i revisori dei conti.



Gestione dei Rischi e criteri ESG: valorizziamo l'asset Aziendale

Con il nostro programma Solution Crisis Guard, miriamo a proteggere le aziende attraverso la verifica e la risoluzione delle problematiche, offrendo consulenze specializzate per affrontare le richieste settoriali. La nostra pianificazione è orientata a tutelare l'azienda, migliorare la rete di protezione giuridica e patrimonializzare l'attività finanziaria ed economica, presentando così l'impresa con maggior credibilità davanti alla finanza pubblica e privata.

Le nuove normative ESG, inerenti all'Ambiente, alla Sostenibilità e alla Governance aziendale, richiedono una corretta gestione aziendale e rilevano un rischio per coloro che non si adeguano. La mancata *due diligence* può comportare **responsabilità per gli amministratori**, i lavoratori, i fornitori e i clienti. I nostri servizi mirano a ridurre e trasferire i rischi, sfruttare le opportunità e proteggere gli investimenti e i capitali.



Gestione dei Rischi e criteri ESG: valorizziamo l'asset Aziendale

L'adeguamento ai criteri ESG e CCII (Codice della Crisi d'Impresa e dell'insolvenza) genera dei benefici per le aziende, come un miglior accesso al credito, una migliore difesa da contenziosi e la protezione dalle sanzioni amministrative. Quindi un'immagine aziendale più positiva verso l'esterno e una tutela del patrimonio anche personale.

Si generano solo benefici economici e si valorizzano anche altri aspetti come l'autorevolezza, l'attaccamento dei collaboratori, la fiducia degli stakeholder, la reputazione tra clienti, fornitori e banche.

ForLife opera in diverse sfere di competenza per una governance aziendale solida. Oltre alla sfera organizzativa, amministrativa e contabile, prestiamo particolare attenzione al passaggio generazionale, ritenendo la pianificazione ereditaria una fase critica per il futuro dell'azienda e delle famiglie coinvolte.



L'importanza della Governance Aziendale

In questa sezione, definiremo il concetto di governance aziendale e chiariremo i ruoli e le responsabilità chiave dei vari attori all'interno dell'azienda. Comprenderete meglio come la governance influenza le decisioni e le performance aziendali.



L'importanza della Governance Aziendale

La governance aziendale è il fondamento su cui poggiano la solidità economica e la continuità di qualsiasi impresa.

È il sistema di principi, regole, pratiche e strutture decisionali che guida il comportamento dell'azienda e determina come vengono prese le decisioni chiave.

Una governance efficace è fondamentale per garantire che gli interessi dei soci, degli azionisti e di tutte altre le parti interessate siano adeguatamente rappresentati e protetti.



Definizione e concetto di Governance Aziendale

La governance aziendale abbraccia un vasto spettro di elementi, tra cui la definizione dei ruoli e delle responsabilità dei principali attori aziendali. Questi attori includono gli amministratori, che sono chiamati a prendere decisioni strategiche, i manager, responsabili dell'implementazione delle strategie, e gli azionisti, che sono i proprietari dell'azienda.

La nuova normativa ha posto maggiori responsabilità sugli amministratori, sottolineando l'importanza di una governance chiara e trasparente.



Prevenzione dei Rischi e dei Contenziosi

In questa sezione, definiremo il concetto di governance aziendale e chiariremo i ruoli e le responsabilità chiave dei vari attori all'interno dell'azienda.

Comprenderete meglio come la governance influenza le decisioni e le performance aziendali.



Miglioramento delle Prestazioni

Una governance solida è un elemento chiave nella prevenzione dei rischi aziendali e dei contenziosi legali.

Aziende che hanno trascurato la governance hanno spesso affrontato sfide legali costose e danni all'immagine aziendale. Problemi contrattuali e carenze nei processi di controllo su clienti e fornitori possono costare caro.

Una governance efficace può aiutare a identificare e mitigare questi rischi in modo **proattivo**.



Miglioramento delle Prestazioni

La governance aziendale non è solo una questione di conformità normativa, ma anche di miglioramento delle prestazioni aziendali. Le aziende che investono nella governance vedono miglioramenti significativi nell'efficienza operativa, nella redditività e nella capacità di adattarsi ai cambiamenti del mercato.

Un esempio tangibile è l'ottimizzazione dei **processi** decisionali e la riduzione degli sprechi, entrambi influenzati dalla governance.



Fiducia e Credibilità

La fiducia è **fondamentale** negli affari. In questa sezione, discuteremo come una governance trasparente e solida possa contribuire a costruire e mantenere la fiducia tra le parti interessate, tra cui fornitori e clienti.

Vedremo anche come i professionisti possano svolgere un ruolo cruciale nel rafforzare la governance aziendale dei propri clienti.



Fiducia e Credibilità

La fiducia è un elemento fondamentale nelle relazioni aziendali.
Una governance trasparente e solida contribuisce a costruire e mantenere
la fiducia tra fornitori e clienti.

Le aziende che dimostrano un impegno per una governance efficace spesso
guadagnano la fiducia dei loro partner commerciali,
il che può tradursi in relazioni a lungo termine più solide
e in opportunità commerciali più ampie.

In questo contesto, i professionisti svolgono un ruolo
cruciale nel rafforzare la governance aziendale.



Finanziabilità dell'Azienda

Una governance solida rende l'azienda più **attraente** per le istituzioni finanziarie. In questa sezione, esploreremo come una governance ben strutturata possa facilitare l'accesso a finanziamenti pubblici agevolati e coinvolgeremo i commercialisti nella pianificazione finanziaria basata sulla governance.



Finanziabilità dell'Azienda

Una governance aziendale solida rende l'azienda più appetibile per le istituzioni finanziarie come banche, finanziatori, SGR e fondi.

Le istituzioni finanziarie **cercano** aziende con una governance ben strutturata, in quanto questo indica una maggiore chiarezza e sicurezza per gli investitori.



Finanziabilità dell'Azienda

La pianificazione finanziaria basata sulla governance può aumentare anche la disponibilità di finanziamenti pubblici a condizioni vantaggiose.

Questo è cruciale per le PMI italiane che cercano di espandersi e **migliorare** la propria solidità finanziaria.



Conclusioni

"La responsabilità non è una catena, ma un'opportunità di crescita."

Friedrich Nietzsche



Il ruolo dell'assicurazione nel contesto governance

L'assicuratore svolge un ruolo fondamentale all'interno della governance aziendale, supportando le imprese nella gestione attenta dei rischi, un elemento essenziale per una corretta direzione aziendale.

In particolare, l'assicuratore collabora con le imprese per identificare e valutare i rischi a cui sono esposte, sviluppando strategie mirate per la gestione di tali rischi e fornendo copertura assicurativa per quelli che non possono essere gestiti internamente.



Il ruolo dell'assicurazione nel contesto governance

Tra i prodotti assicurativi più cruciali per la governance aziendale troviamo:

- Responsabilità Civile, D&O
- Danni alle Cose
- Danni alle Persone
- Rischi Informatici
- Rischi Ambientali
- Difesa del Patrimonio Personale.
- Tutela Legale in ambito civile, penale, tributario e amministrativo.



Il ruolo dell'oro nel contesto governance

L'oro è un bene di tutti

Investire in oro rappresenta una proposta eccezionalmente versatile: un protettore dei risparmi collaudato che viene acquistato e venduto in tutto il mondo, fornisce rendimenti competitivi mantenendo sempre l'immediata liquidità.

Qualunque siano i tuoi obiettivi di investimento, l'oro è adatto a tutti i tipi di portafogli, grazie alla sua vasta gamma di tagli e pezzature.



Il ruolo dell'oro nel contesto governance

 *PlusValenza*



Il ruolo dell'oro nella tesoreria aziendale e personale

Possedere oro significa investire in un asset reale anziché in un debito. A differenza di molti strumenti finanziari basati su debiti o contratti, possedere oro fisico significa possedere un bene tangibile esclusivamente tuo.

È un bene finanziario reale e tangibile che puoi custodire, conservare e utilizzare come desideri, senza dipendere da terzi.

Questa caratteristica tangibile rende l'oro un investimento sicuro e unico, poiché rimane costantemente nelle tue mani, al di fuori del controllo di istituzioni bancarie o finanziarie.



Il ruolo dell'oro nella tesoreria aziendale e personale

Negli ultimi 5 anni l'oro è cresciuto del 70%

Questo rendimento costante e significativo ha dimostrato l'incredibile potenziale di investimento che offre l'oro fisico.

In un contesto di incertezza economica e volatilità dei mercati, l'oro si è rivelato una roccaforte di stabilità, aumentando il suo valore e offrendo opportunità di crescita del risparmio agli investitori.

Investire in oro fisico non solo garantisce una solida diversificazione del portafoglio, ma offre anche una fonte di liquidità sicura e affidabile.



Il ruolo dell'oro nella tesoreria aziendale e personale



Il ruolo dell'oro nella tesoreria aziendale e personale

Il mercato dell'oro è semplice e trasparente, compra e vendi solo quando fai l'affare e rimani comunque sempre garantito, perché possiedi l'oro quando lo acquisti o possiedi il denaro sul conto corrente quando vendi.



Investi nell'oro facilmente

Trasforma l'oro vecchio in lingotti d'oro puro

Per aumentare l'investimento in oro, puoi utilizzare i gioielli usati e le pietre preziose trasformandoli in lingotti d'oro puro.

Trasformerai un bene immobile in un bene finanziario, che rimane sempre nelle tue mani o nel tuo conto corrente, ma che genera un rendimento.



Il ruolo dell'oro nel piano di emergenza

L'oro è un bene facilmente trasportabile perché contiene molto valore economico in un piccolo spazio, in caso di emergenza può essere molto utile perché si acquista e si vende in tutto il mondo a spread bassi e convenienti.





 *PlusValenza*

Investi, conserva e negozia
con l'aiuto di un esperto.

Davide Montrucchio
www.plusvalenzaoro.it

Domande e Risposte

Grazie per l'attenzione.





Hai delle domande?

Contatta ora il referente

Avv. Massimiliano BARBERO

+39 335 688 9558